



**Уважаемые господа!**

**Национальный комитет IPO** (проект ИГ «Эксперт Украина») и  
**Международный институт бизнеса (МИБ)**  
приглашают Вас принять участие в семинаре на тему:

**«СИСТЕМА КОМПЕНСАЦИИ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА  
в публичных компаниях и компаниях, которые готовятся к IPO»**

Семинар состоится в пятницу **20 октября 2006 года** с 10.00 до 18.00, гостиница «Экспресс» (г. Киев, бул. Т. Шевченко, 38–40)

**Цель семинара** — ознакомить собственников и менеджеров высшего звена украинских компаний с особенностями подготовки первичного размещения акций (IPO) на украинском и международных фондовых рынках, в частности – в области инструментов согласования интересов менеджмента и акционеров компании, разработки систем компенсации топ-менеджмента в публичных компаниях.

**Данный семинар является продолжением серии семинаров, посвященных практическим аспектам подготовки и проведения IPO украинским компаниями.**

**Среди рассматриваемых вопросов:**

- проблемы согласования интересов топ-менеджеров и собственников, и необходимость программ долгосрочного стимулирования высшего менеджмента в публичных компаниях и компаниях, готовящих публичное размещение акций;
- рыночная практика стимулирования руководителей компании, достоинства и недостатки различных систем и подходов;
- выбор оптимальной программы долгосрочного стимулирования

**В семинаре примут участие ведущие:**

специалисты Национального комитета IPO (проект журнала „Эксперт Украина”), Международного института бизнеса (МИБ), а также ведущие профессионалы в сфере разработки систем стимулирования топ-менеджмента таких компаний как PriceWaterhouseCoopers, Spektor, Sachs & Company, COMILFO Executive Search.

**Семинар ориентирован** на собственников и менеджеров высшего звена компаний, которые оценивают возможности осуществления первичного размещения акций (IPO) на украинском и международных фондовых рынках.

Участники семинара будут обеспечены методическими материалами, эксклюзивной подборкой отечественных и зарубежных публикаций по вопросам IPO. Слушатели получат сертификат участника семинара.

**Участие в семинаре платное:** 1590 грн. (в т. ч. НДС).

По вопросам участия в семинаре обращайтесь к:

- **Оксане Нечепоренко**, т. (044) 456-37-00, e-mail: Oksana.Necheporenko@iib.com.ua ,  
www.iib.com.ua.

- **Игорю Лиховому**, т. (044) 207-08-80, e-mail: ilikhovoi@expert.ua.

По вопросам делового партнерства обращайтесь к директору по рекламе **Евгению Цяпенко**, т. (044) 207-08-81(2), м. 8 (050) 352-33-34, e-mail: Tsyarenko.evgeniy@msmedia.com.ua [www.expert.ua](http://www.expert.ua)

### Программа семинара

Время	Тема выступления	Выступающий
9:00 – 10:00	Регистрация участников семинара	
10:00 – 10:15	Открытие семинара	<b>Искандер Хисамов</b> , Эксперт-Украина <b>Александр Мертенс</b> , Международный институт бизнеса
10:15 – 11:15	<b>Система стимулирования топ менеджмента: существующие подходы, практика, выгоды и издержки для акционеров:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проблемы согласования интересов топ-менеджеров и акционеров, необходимость программ долгосрочного стимулирования высшего менеджмента в компаниях, привлекающих финансирование в собственный капитал.</li> <li>• Принципы разработки стимулирующих контрактов.</li> <li>• Потенциальные опасности и проблемы.</li> </ul>	<b>Александр Мертенс</b> , Международный институт бизнеса
11:15 – 11:30	Кофе-пауза	
11:30 – 12:30	<b>Вознаграждение руководителей высшего звена: на пути к первичному размещению акций</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Современные тенденции в области вознаграждения руководителей высшего звена.</li> <li>• Система мотивации и вознаграждения команды менеджеров в период до и после первичного размещения акций.</li> <li>• Вознаграждение топ-менеджмента и требования для размещения акций на бирже.</li> <li>• Долгосрочные поощрительные выплаты руководителям в котируемых и некотируемых компаниях.</li> <li>• Вознаграждение и управление высшим управленческим звеном — роль комитета по вознаграждению.</li> <li>• Неисполнительные директора — роль и вознаграждение.</li> </ul>	<b>Кэтрин Сталкер</b> , Партнер, (CEE-CIS, Human Resource Services), PWC
12:30 – 13:30	Обед	
13:30 – 14:30	<b>Системы стимулирования, основанные на различных показателях эффективности деятельности компании:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Системы компенсации, основанные на показателях финансовой отчетности (прибыль, EVA, показатели, связанные со стратегическими целями компании).</li> <li>• Системы компенсации, основанные на рыночных показателях (участие в собственности, опционы).</li> </ul>	<b>Александр Мертенс</b> , Международный институт бизнеса
14:30 – 15:30	<b>Разработка программы стимулирования на практике</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кого именно стимулировать?</li> <li>• В какой форме — денежный бонус, предоставление акций, опционы, фантомные акции?</li> <li>• В каком размере — % от годовой зарплаты, % от выпущенных акций, % от полученной при IPO суммы, и т.д.?</li> <li>• Как именно провести расчет размера</li> </ul>	<b>Александр Вайпан</b> , Spektor, Sachs & Company

	<p>выплачиваемого вознаграждения?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стимулирование при проведении IPO: когда выплачивать вознаграждение – сразу после IPO или по истечении определенного срока?</li> <li>• Что является условием выплаты – факт IPO, достижение определенных параметров IPO, факт IPO + достижение долгосрочных результатов?</li> </ul>	
<b>15:30 – 15:45</b>	Кофе-пауза	
<b>15:45 – 16:15</b>	<b>Проблемы внедрения программ долгосрочного стимулирования в компаниях, в которых собственность и управление разделены.</b>	<b>Илья Фомин,</b> Managing Partner, COMILFO Executive Search
<b>16:15 – 16:45</b>	<b>Юридические проблемы систем стимулирования топ-менеджмента</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Договор опциона, украинская и международная практика.</li> <li>• Вопросы валютного регулирования.</li> </ul>	<b>Денис Кузнецов,</b> Управляющий директор Amond & Smith Ltd.
<b>16:45 – 17:30</b>	<b>Круглый стол:</b> Практические проблемы разработки системы компенсации топ-менеджмента в публичных компаниях и компаниях, которые готовятся к первичному размещению акций (IPO) и пути их решения.	<b>Кэтрин Сталкер,</b> <b>Александр Вайпан,</b> <b>Александр Вайпан,</b> <b>Илья Фомин,</b> <b>Модератор –</b> Александр Мертенс

По вопросам участия в семинаре обращайтесь к Оксане Нечепоренко,  
т. (044) 456-37-00, e-mail: [Oksana.Necheporenko@iib.com.ua](mailto:Oksana.Necheporenko@iib.com.ua)